

В диссертационный совет Д 12.038.23
при ФГБОУ ВПО «Воронежский
государственный университет»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Беленова Борислава Олеговича на тему «Разработка организационного обеспечения формирования и комплексного анализа публичной отчетности вуза», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика

Актуальность темы исследования.

Диссертация посвящена важной и актуальной теме: разработке информационно-аналитического и организационно-методического обеспечения управления стратегическим развитием ВУЗа.

В современных условиях состав заинтересованных сторон (стейкхолдеров) в оценке эффективности деятельности ВУЗа весьма широк, а требования различны, что делает необходимым поиск путей достижения консенсуса интересов, доверия и положительного признания.

Однако, до настоящего времени проблема разработки комплексного подхода к анализу эффективности деятельности ВУЗа с позиции требований заинтересованных сторон не является решенной. Рассматриваемая диссертационная работа вносит существенный вклад в ее решение.

В диссертационной работе предлагается комплексный подход к формированию публичной отчетности ВУЗа, обоснованию процедур ее подготовки, верификации и анализа. В более широком плане, предлагаемая методика может рассматриваться основой информационно-аналитической поддержки разработки стратегии университета по взаимодействию с совокупностью заинтересованных сторон и оценки ее эффективности. На ее основе представляется возможным совершенствование системы внутренних

бизнес-процессов, выявление узких мест и обоснование своевременных мер по повышению эффективности деятельности вуза и минимизации его репутационных рисков.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Сформулированные в диссертационном исследовании научные положения, выводы, методики и рекомендации тщательно обоснованы диссертантом, базируются на анализе широкого ряда трудов отечественных и западных ученых, занимающихся вопросами развития и совершенствования публичной отчетности вуза и ее анализа на основании стейкхолдерского подхода.

Логика и структура диссертации соответствует ее содержанию. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка, содержащего 175 наименований и 7 приложений.

В первой главе (стр. 10-62) проанализированы подходы к формированию публичной отчетности вуза и ее анализу, учитывающие интересы различных стейкхолдеров. Автор внес значительный вклад в решение данной проблемы, выделив основные группы заинтересованных сторон и идентифицировав их интересы, раскрыв функции, задачи и роль публичной отчетности в разработке и мониторинге реализации стратегии развития вуза.

Необходимо отметить глубину проведенного автором анализа. В исследовании проведен детальный анализ информационной базы разработки публичной отчетности вуза, системы ее нормативного регулирования (с. 12-28), состава и периодичности составления отдельных форм (33-37), а также дана характеристика их информационных возможностей. Несомненную ценность представляет проведенный автором сравнительный анализ различий в подходах к формированию и представлению отчетности по российским и международным стандартам (с. 38-43), что имеет особое

значение при разработке публичной отчетности, отвечающей запросам зарубежных стейкхолдеров.

Отдельного внимания заслуживает проведенный автором анализ информационных ожиданий стейкхолдеров с учетом их взаимосвязи, обосновывающий выдвинутые в исследовании положения о требованиях и функциях публичной отчетности вуза. Автор глубоко и всесторонне обосновывает ведущую роль публичной отчетности вуза, рассматривая ее не только как источник информации о деятельности, но прежде всего как информационную базу для формирования ожиданий широкого круга заинтересованных сторон.

Вкладом автора является разработанная схема комплексного анализа деятельности вуза с использованием данных его публичной отчетности и предложенная система показателей, которые позволяют оценить эффективность каждого вида деятельности и образовательной организации в целом.

Во второй главе диссертации Беленова Б.О. представлена методика разработки организационного обеспечения формирования и комплексного анализа публичной отчетности вуза. Сделанные автором рекомендации имеют существенное значение для разработки модели бизнес-процессов формирования публичной отчетности на примере Воронежского государственного университета.

На стр. 76, 78-83 диссертации представлен результат проведенного сравнительного анализа информации о деятельности ВГУ, представленной в различных формах публичной отчетности. Можно утверждать, что полученные результаты является итогом чрезвычайно трудоемкой, но необходимой работы по выявлению взаимосвязи разделов и показателей отчета, позволяющей выявить полноту раскрытия и степень удовлетворения интересов стейкхолдеров. Итогом такого исследования становятся предложения по совершенствованию публичной отчетности университета и

усилению ее роли в разработке, мониторинге и оценке реализации стратегии (блок-схема анализа на стр. 101).

Третья глава диссертации (стр. 104-159) посвящена разработке методики комплексного анализа деятельности вуза по данным его публичной отчетности. Для решения этой задачи автор, опираясь на выводы, полученные в первых двух главах исследования, предлагает детально проработанную программу экономического анализа реализации стратегии вуза. Важно подчеркнуть, что если методика анализа деятельности коммерческих организаций является достаточно хорошо проработанной, то, в отношении вузов данная проблема является нерешенной. При этом необходимо учитывать большую специфику показателей оценки деятельности вуза и большую долю нефинансовых характеристик, квантификация которых представляет собой значительную сложность.

Автором предлагается подход для оценки степени выполнения заданий стратегии на основе факторного (детерминированного и стохастического) анализа, позволяющий своевременно выявлять причины отклонений и резервов повышения эффективности деятельности вуза в ключевых областях. Особую значимость, научный и практический интерес представляет разработанный автором подход к вероятностной оценке эффективности деятельности вузов, позволяющий оценить позицию вуза, а также возможности достижения эффективной границы, формируемой результатами сравнительного анализа с ключевыми показателями деятельности лучших вузов России.

В качестве итоговой обобщающей методики автором предложена методика рейтинговой оценки вузов с использованием данных публичной отчетности, основанная на построении модели множественного выбора с упорядоченными альтернативами, которая позволяет рассчитать предельные эффекты факторов, влияющих на рейтинг, и установить их значимость для повышения рейтинговой оценки. Данная методика может рассматриваться

эффективным инструментом управления стратегией, повышения рейтинга российских вузов и минимизации их репутационных рисков.

Разработанные в ходе исследования положения, методики и рекомендации достоверно обоснованы, т.к. основаны на проверенных и общепризнанных концепциях ведущих отечественных и западных исследователей.

Основные положения исследования опубликованы в периодических изданиях ВАК Минобрнауки, а также получили одобрение научного сообщества на всероссийских и международных конференциях и конкурсах письменных работ.

Научная новизна полученных результатов.

Диссертационная работа Беленова Б.О. является завершенным научным исследованием, в котором решены поставленные задачи и достигнута цель – разработано организационно-методическое обеспечения формирования и комплексного анализа стратегии вуза на основе его публичной отчетности.

Разработана методика формирования публичной отчетности вуза на основе учета требований заинтересованных сторон, в целях ее комплексного анализа и эффективного управления стратегией. В результате проведения исследования Беленовым Б.О. разработан ряд положений, содержащих научную новизну.

На основе анализа требований различных стейкхолдеров обоснованы функции и роль публичной отчетности вуза (с.18-20); определены ее аналитические возможности (12-24), построена модель бизнес – процесса формирования публичной отчетности вуза (с.62-63), определены организационные процедуры, выявлен координатор, исполнители, виды работ и подготавливаемая ими информация (64-74). Развитием предлагаемого подхода стало обоснование необходимости совершенствования публичной отчетности вуза как инструмента коммуникаций с заинтересованными сторонами (86-92).

Разработана схема комплексного анализа деятельности вуза с использованием данных его публичной отчетности (с. 51), предложена последовательность аналитических процедур, применяемых на каждом этапе, система показателей, ориентированная на использование данных публичной отчетности и позволяющая сформировать общую оценку эффективности деятельности вуза (с.55-58).

На основе установленных взаимосвязей показателей с использованием инструментария стейкхолдерского анализа построены и апробированы модели анализа эффективности мер по выполнению стратегии вуза (113-119).

На основе стохастического отбора и анализа факторов разработан подход к оценке эффективности деятельности вузов, в основу которого положен принцип дифференциации вузов на эффективные и неэффективные, реализуемый с помощью модели бинарного выбора (с. 124-131). Предложенный подход позволяет проводить сравнительный анализ эффективности вузов, выявлять резервы повышения их эффективности с учетом результатов деятельности лучших вузов России.

Для оценки предельных эффектов факторов, влияющих на рейтинг вуза, предложена методика рейтингового анализа, основанная на данных публичной отчетности, предусматривающая построение модели множественного выбора с упорядоченными альтернативами, которая позволяет установить влияние и значимость факторов для повышения рейтинговой оценки вуза (с. 149 -158).

Достоверность полученных результатов протестирована с помощью эконометрического исследования с использованием специальных пакетов.

Практическая значимость работы определяется тем, что разработанная Беленовым Б.О. методика построения публичной отчетности вуза и ее комплексного анализа может использоваться как готовый инструментарий информационно-аналитической поддержки стратегии развития вуза. Методические рекомендации Беленова Б.О. могут быть внедрены в практическую деятельность вузов, а также рейтинговых агентств.

Апробация результатов исследования. Соответствие публикаций и автореферата научным результатам диссертации.

Основные положения и результаты диссертационного исследования доведены до практических рекомендаций, нашедших подтверждение в актах о внедрении.

Результаты исследования прошли апробацию и используются в ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный университет».

Содержание автореферата и представленных в нем публикаций отражает основные научные результаты, выводы и рекомендации, излагаемые в диссертационном исследовании и полностью соответствует заявленной теме.

По теме исследования автором опубликовано 8 печатных работ, в том числе 4 работы – в изданиях реферируемых ВАК.

Замечания по результатам исследования.

Отмечая актуальность, высокую научную новизну и обоснованность выводов автора, необходимо выделить ряд замечаний по диссертации:

1. Представляется спорным отнесение к функциям публичной отчетности всех перечисленных на стр. 18 положений. Некоторые из них характеризуют аналитические возможности публичной отчетности.
2. Дискуссионным вопросом видится взаимосвязь блоков в системе комплексного анализа деятельности вуза. Так, анализ образовательной деятельности предлагается проводить после анализа финансовой и международной деятельности вуза, в то время как данный блок, очевидно, является приоритетным.
3. Следует обратить внимание на ограниченные возможности применения детерминированного анализа, в частности, метода цепных подстановок, применительно к вузу. Сам по себе такой

анализ имеет ряд недостатков, подробно рассмотренных в работах по теории экономического анализа. Применительно к объекту анализа – вузу, недостатки такого анализа могут проявиться весьма существенно. Кроме того, предлагаемые на стр. 114 модели, оцениваемые методами детерминированного анализа, позволяют оценить эффективность публикационной активности ППС весьма формально, делая упор на количестве опубликованных статей без учета их качества и реакции научного сообщества на них.

4. Возможно, рассматривая международные стандарты отчетности вуза и лучшую практику, автору стоило затронуть вопрос о практике составления отчетности об устойчивом развитии университета, которую составляют многие вузы Европы, США, Канады, Австралии.
5. В качестве рекомендаций можно указать на целесообразность использования методов сетевого планирования и применения графиков Ганта для целей координации работ и оптимизации процесса формирования публичной отчетности вуза.

Отмеченные замечания носят скорее рекомендательный характер и не снижают высокой оценки выполненного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (утверждено постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013г. № 842

Диссертационное исследование Беленова Б.О. является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение актуальной и практически значимой задачи разработки организационно-методического обеспечения формирования и комплексного анализа публичной отчетности вуза.

Основные результаты исследования прошли апробацию и опубликованы в 8 научных работах, в том числе четыре в изданиях, реферируемых ВАК.

Автореферат диссертации отражает ее основные положения.

Диссертация Беленова Б.О. по своему теоретическому уровню, практическому значению и научной новизне отвечает всем требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Беленов Борислав Олегович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика.

Официальный оппонент,
профессор кафедры «Экономический анализ»
Федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»
доктор экономических наук,
профессор

Ольга Владимировна Ефимова

125993, Москва, ГСП-3, Ленинградский проспект, д. 49
8(495) 615-5892, e-mail: Oefimova@fa.ru

